

Conférence annuelle

Défier **les** **frontières !**

Entre espoir et réalisme



Programme

Palais des congrès de Gatineau
20 au 22 septembre 2023

beneva

 **ARASQ**
ASSOCIATION DE LA RETRAITE ET
DES AVANTAGES SOCIAUX DU QUÉBEC

> Mot des organisateurs

Défier les frontières !

Entre espoir et réalisme

Alors que notre espoir d'un meilleur contexte social et économique est confronté au réalisme des enjeux actuels et futurs, la nécessité de se mobiliser pour trouver des solutions créatives est plus forte que jamais.

L'inflation élevée, les risques de récession, la volatilité des marchés financiers, la pénurie de main d'œuvre et les chaînes d'approvisionnement sous pression continuent de planer sur les organisations. C'est sans parler des conflits géopolitiques, des enjeux sociaux et de l'urgence climatique qui menacent la stabilité de notre écosystème économique mondial. Pour les employeurs, ces enjeux sont polarisants car ils menacent leur modèle d'affaires tout comme le bien-être de leurs employés.

Et s'il était possible de réconcilier une gestion réaliste des risques avec un leadership créatif,

alimenté par l'optimisme? Comment permettre à ces deux perspectives de coexister? En défiant les frontières, en éliminant le fossé entre la pensée rationnelle et intuitive... pour se transformer et inspirer un changement collectif nourri par la confiance et l'urgence d'agir. En cette période de grands changements, réfléchissons à nos régimes de retraite, à nos programmes d'avantages sociaux et à nos placements en défiant la frontière entre espoir et réalisme.

L'édition 2023 de la Conférence annuelle de l'ARASQ réunira des experts qui ont su construire un pont entre réalisme et espoir. Des leaders qui ne craignent pas la puissance des collisions d'idées pour explorer des solutions atypiques et alimenter la transformation de leurs organisations.

Au plaisir de vous revoir cet automne!

Le Comité organisateur de la conférence

Jean-Michel Bélanger
Gestion de placements Manuvie

Pascal Bernier
Desjardins Gestion
internationale d'actifs

Simon Campagnoli
SAI Services actuariels

Karin Derderyan
ARASQ

Geneviève Dufort
PBI, Conseillers
en actuariat Itée

Véronique Lacasse
Desjardins Gestion
de patrimoine

Jonathan Lapointe
AlphaFixe Capital

Sophie Lemieux
Fiera Capital

Mathieu Lessard
Normandin Beaudry

Hugo Prévost-Tremblay
Mercer

Nadine Tabet
Aon

Steve Vincent
Syndicat des débardeurs
du Port de Montréal

> Partenaires de la conférence

Principal

beneva

Diamant



FIERA CAPITAL



Sun Life

La vie est plus radieuse sous le soleil

Platine



GreenShield™

AON



CROIX BLEUE
MEDAVIE



PLACEMENTS INSTITUTIONNELS
FIDELITY CANADA™

JARISLOWSKY FRASER

GESTION MONDIALE DE PLACEMENTS



Manuvie



30 ans



OPTIMUM
Groupe financier



Services
actuariels



Services
aux investisseurs

Or

ECKLER



TELUS™ Santé

VAN BERKOM
GESTION MONDIALE D'ACTIFS

Argent



Gestion de
Placements TD



Parrainages



CIBC MELLON

HARBOURVEST

MAWER

MONTRUSCO
BOLTON



Gestion mondiale d'actifs
PH&N Institutionnel

TRIASIIIA
Gestion de portefeuille

> Horaire de la conférence

Mardi 19 septembre

16h – 19h	Accueil et inscription
20h30	Cocktail pré-conférence

Mercredi 20 septembre

7h – 8h	Petit déjeuner
8h30 – 15h30	Tournoi de golf
13h – 16h	Atelier La fresque du climat
15h – 21h	Accueil et inscription
15h30 – 16h30	Cocktail des golfeurs
17h30 – 18h30	Cocktail d'ouverture
18h30 – 20h30	Souper
20h45 - 22h	Spectacle et après-spectacle

Jeudi 21 septembre

7h – 18h	Accueil et inscription
7h – 8h	Petit déjeuner
8h15 – 10h	Mot de bienvenue et séance d'ouverture : Bien-être et santé mentale : au-delà du point de vue clinique
10h – 10h30	Pause
10h30 – 11h30	Séances simultanées
	Retraite : Gérer les surplus
	Placement : Gestion de la liquidité
	Assurance collective : Travailleurs étrangers
12h – 13h30	Déjeuner-conférence : Le parcours de deux sportives extrêmes
13h45 – 15h	Séances simultanées
	Retraite et Assurance collective : Diversité, équité et inclusion
	Placement : Investissement durable
15h – 15h30	Pause
15h30 - 16h30	Plénière : Enjeux géopolitiques
18h – 19h	Cocktail
19h – 21h	Souper
21h – 23h	Spectacle et après-spectacle

Vendredi 22 septembre

7h30 – 11h30	Accueil et inscription
7h30 - 8h30	Petit-déjeuner
9h – 10h	Séances simultanées
	Retraite : L'âge de la retraite
	Placement : Marchés privés
	Assurance collective : Santé psychologique des travailleurs
10h – 10h30	Pause
10h30 – 11h00	Assemblée générale des membres
11h – 12h15	Séance de fermeture : Relever le défi des enjeux ESG : une occasion de transformation marquante
12h15	Déjeuner buffet

> Conférenciers



> **Mélinda Bastien**
Normandin Beaudry



> **Cassandra Blouin**
BCF Avocats d'affaires



> **Caroline Côté**
Athlète et cinéaste



> **Joanie Coutu-Bellerose**
Richter



> **Roméo Dallaire**
Lieutenant-général retraité et ancien sénateur



> **Marie-Pier Desharnais**
Alpiniste et expert en continuité des affaires



> **Sonia Gélinas**
TELUS Santé



> **Clément Gignac**
Sénateur et économiste



> **Julie Godin**
CGI



> **Mylène Grenier**
Ville de Laval



> **Stéphane Grenier**
Lieutenant-colonel retraité et expert en santé mentale



> **Stéphane Guay**
Université de Montréal



> **Chrystal Healy**
Transat



> **Nathalie Joncas**
Services actuels SAI



> **Olivier Joyal**
WSP



> **Jean-François Lépine**
Expert géopolitique

> Conférenciers



> Stéphane Lespérance
Aon



> Zhuo Ling
Van Berkom



> Claude Lockhead
Fiera Capital



> Isabelle Martin
Ivanhoe Cambridge



> Jean-Claude Ménard
Actuaire retraité



> Pierre-Carl Michaud
HEC Montréal



> Guillaume Morency
Desjardins Gestion
internationale d'actifs



> Vincent Morin
Trans-Canada Capital



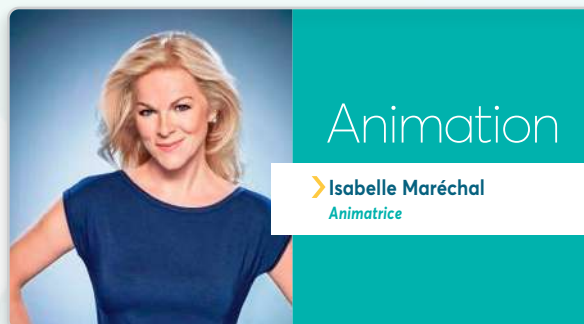
> Sophie Ouellet
Sun Life



> Julie Plasse
Beneva



> Christine Potvin
Transat



> Atelier pré-conférence

20 > 13h - 16h — Mercredi 20 septembre



Pour agir, il faut comprendre.

Depuis sa création en 2018, la Fresque du Climat est devenue l'outil de référence qui permet de s'approprier le défi de l'urgence climatique. Cet outil neutre et objectif se fonde sur les données issues des rapports scientifiques du GIEC (Groupe d'experts intergouvernemental sur l'évolution du climat) dont les recommandations orientent les décisions politiques et économiques à l'échelle mondiale.

L'atelier mobilise l'intelligence collective pour sensibiliser les participants aux changements climatiques. Son approche ludique et pédagogique permet de s'approprier le sujet des changements climatiques et vise à éviter une descente verticale du savoir. Durant l'atelier, les participants relient les liens de cause à effets et intègrent les enjeux climatiques dans leur globalité. Sans culpabiliser et par une compréhension partagée des mécanismes à l'œuvre, la Fresque engage les individus dans un échange constructif. À l'issue de l'atelier, les participants sont motivés et outillés pour agir à leur niveau.

Veillez noter que cette formation est payante et que le nombre de places est limité. Plus de détails suivront dans une prochaine communication.

> Programmation des séances

21

8h15 - 10h — Jeudi 21 septembre

Séance d'ouverture

Bien-être et santé mentale : au-delà du point de vue clinique

L'ARASQ vous propose d'ouvrir la conférence en explorant en profondeur les sujets de la santé mentale et du bien-être en compagnie de deux vétérans de l'armée canadienne ayant réalisé des missions partout à travers le monde, et devenus experts en santé mentale. Au-delà des diagnostics cliniques en santé, nos deux défenseurs des droits de la personne proposent d'axer la discussion sur la prévention et la promotion du mieux-être individuel et collectif. Comment assurer le bien-être de nos employés? Comment réagir face à des situations complexes ou traumatisantes vécues par notre entourage? Et s'il était temps de faire de la santé mentale une véritable priorité en identifiant et traitant les blessures invisibles résultant d'un choc post-traumatique et en offrant un soutien proactif? Parce que des interventions non cliniques doivent être considérées à titre de solution complémentaire aux soins traditionnels.

Conférenciers :

Roméo Dallaire – Lieutenant-général retraité et ancien sénateur

Stéphane Grenier – Lieutenant-colonel retraité et fondateur de Innovation en santé mentale inc.

Modératrice : Isabelle Maréchal

21

10h - 10h30 — Jeudi 21 septembre

Pause

21

10h30 - 11h30 — Jeudi 21 septembre

Séances simultanées

Retraite : Comment gérer les surplus avec bienveillance dans un contexte économique changeant?

L'inflation et les taux d'intérêt élevés, la volatilité des marchés financiers et les rendements négatifs ont apporté des défis aux administrateurs de régimes de retraite en 2022. Malgré le contexte économique, certains régimes affichent ou afficheront bientôt des surplus actuariels. Comment agir dans un contexte économique aussi incertain? Doit-on utiliser les surplus pour bonifier les prestations et plutôt agir avec prudence? Des éléments fondamentaux seront soulevés afin de concilier ces questions importantes, notamment la responsabilité des différents intervenants, les améliorations accordées à certains participants, l'équité entre les groupes de participants, la gestion des risques, la politique de financement et les hypothèses actuarielles.

Conférencières :

Sonia Gélinas – Associée, Solutions retraite et avantages sociaux, TELUS Santé

Mylène Grenier – Directrice, Centre de services, paie et avantages sociaux, Ville de Laval

Modérateur : Simon Campagnoli – Services actuariels SAI

Placement : La gestion de la liquidité dans les régimes de retraite d'aujourd'hui

Les régimes de retraite allouent de plus en plus d'actifs aux placements alternatifs et aux marchés privés, ce qui a pour effet de réduire le niveau de liquidité dans les portefeuilles des investisseurs. Comment intégrer cette réalité dans une stratégie de rééquilibrage? Comment évaluer le niveau de liquidité requis d'une politique de placement en fonction de la maturité du régime? S'agit-il d'un risque sous-estimé par les promoteurs de régimes? Nos conférenciers nous outilleront sur le sujet afin de nous aider à poser les bonnes questions lors de nos rencontres de comité.

Conférenciers :

Claude Lockhead – Conseiller principal, Fiera Capital

Vincent Morin – Président, Trans-Canada Capital

Modérateur : Mathieu Lessard – Normandin Beaudry

Assurance collective : Accueil et accompagnement des travailleurs étrangers ; les considérations légales

Dans un marché de l'emploi qui demeure en surchauffe, il n'est plus rare pour les organisations de se tourner vers l'international pour combler leurs besoins de talents. Or, préparer l'arrivée de ces travailleurs et les intégrer vient avec de multiples considérations : permis de travail, visas, statuts de résidence, ententes de réciprocité, besoins d'assurance, etc. Deux experts discuteront des considérations légales et des meilleures pratiques pour une intégration réussie dans nos programmes d'assurance collective.

Conférencières :

Cassandra Blouin – Avocate en immigration canadienne, BCF Avocats d'affaires

Julie Plasse – Chargée de produits, Beneva

Modérateur : Hugo Prévost-Tremblay – Mercer

21

12h - 13h30 — Jeudi 21 septembre

Déjeuner-conférence

S'aventurer au-delà des frontières : le parcours et les réalisations de deux sportives extrêmes

Marie-Pier Desharnais a gravi les sept plus hauts sommets volcaniques de la planète, devenant ainsi la première femme des Amériques à réussir cet exploit. Quant à Caroline Côté, elle est la première Québécoise à avoir atteint le pôle Sud en solo, établissant même un record de vitesse. Les deux conférencières partageront leurs apprentissages sur la survie dans l'inconfort, leurs motivations profondes et les secrets de leur détermination. Comment transposent-elles leur résilience et leur détermination dans leur vie quotidienne? Un aperçu captivant et inspirant de ce qui se cache derrière une incroyable détermination.

Conférencières :

Caroline Côté – Athlète et cinéaste

Marie-Pier Desharnais – Alpiniste et expert en continuité des affaires

Modératrice : Isabelle Maréchal

Séances simultanées

Retraite et Assurance collective : Diversité, équité et inclusion dans les programmes d'avantages sociaux ; au-delà des frontières historiques

Adopter une approche plus équitable et inclusive dans la gestion des programmes de rémunération globale et d'avantages sociaux est devenu essentiel pour les organisations. Quel est le bilan des pratiques actuelles dans ce domaine et sommes-nous sur la bonne voie pour atteindre nos objectifs ambitieux? Trois experts partageront leur point de vue sur la place des principes de diversité, d'équité et d'inclusion au sein des régimes de retraite et d'assurance collective et discuteront des pistes de réflexion pour en favoriser l'adoption et le déploiement.

Conférencières :

Joanie Coutu-Bellerose – Directrice Gestion des talents et Rémunération globale, Richter

Nathalie Joncas – Conseillère principale, Services actuels SAI

Sophie Ouellet – Vice-présidente, Développement des affaires – Garanties collectives, Sun Life

Modérateur : Hugo Prevost-Tremblay – Mercer

Placement : L'investissement durable comme levier stratégique des régimes de retraite

Survol d'un cas concret avec une grande organisation qui prend les moyens pour faire vivre son plan de développement durable jusque dans son régime de retraite. Quelles ont été les étapes pour réaliser ce projet d'envergure? Quels défis sont à prévoir dans le cadre d'une telle démarche? Comment mobiliser les dirigeants de l'organisation face à cette initiative porteuse? Et surtout, comment assurer une communication adéquate aux participants du régime d'accumulation? Nos conférencières mettront en lumière leur expérience terrain et leur approche novatrice.

Conférencières :

Mélinda Bastien – Conseillère principale, Normandin Beaudry

Chrystal Healy – Vice-présidente, responsabilité d'entreprise, Transat

Christine Potvin – Directrice, rémunération globale, Transat

Modérateur : Firass Kansou – Desjardins Gestion internationale d'actifs

Pause

21

15h30 - 16h30 — Jeudi 21 septembre

Plénière

Les enjeux géopolitiques de l'heure : mise à jour, espoir et réalité

Deux experts chevronnés habitués des politiques internationales feront le point sur les grandes tendances géopolitiques de l'heure, en analysant les orientations stratégiques qui émergent et leur influence sur nos écosystèmes et les grands courants diplomatiques. La mondialisation est-elle en péril? Une nouvelle guerre froide est-elle à nos portes? Quels seront les impacts du repositionnement de la Chine en matière de politique étrangère? Animé par le sénateur et économiste Clément Gignac, cet état des lieux de la planète sera suivi par la perspective d'un gestionnaire de portefeuille, qui abordera l'angle des entreprises. Comment le monde des affaires réagira-t-il aux enjeux et à la nouvelle conjoncture? Une opportunité de mieux cerner les risques et les opportunités qui en découleront.

Conférenciers :

Jean-François Lépine – Expert géopolitique

Zhuo Ling – Associé et gestionnaire principal de portefeuille, Van Berkom

Modérateur : Clément Gignac – Sénateur et économiste

22

9h - 10h — Vendredi 22 septembre

Séances simultanées

Retraite : Quand prendre sa retraite? Facteurs et impacts à prendre en considération face à cette grande décision

L'âge de la retraite est l'une des décisions les plus importantes au cours d'une vie. Plusieurs considérations personnelles, financières ou non, peuvent être déterminantes dans cette décision et l'avenir financier d'un employé. Quels sont ces considérations et ces impacts? À quel âge faut-il demander la rente du RRQ? Il y a-t-il d'autres éléments qui devraient être considérés dans cette décision? Nos experts partageront des résultats d'études et d'analyses sur ce sujet important et en constante évolution.

Conférenciers :

Jean-Claude Ménard – Ex-actuaire en chef du gouvernement du Canada au BSIF

Pierre-Carl Michaud – Professeur titulaire au Département d'économie appliquée et directeur scientifique de l'Institut sur la retraite et l'épargne

Modératrice : Mélissa De Montigny – TELUS Santé

Placement : Évaluation des marchés privés dans le contexte économique actuel

La hausse fulgurante des taux d'intérêt en 2022 a eu un impact important sur l'évaluation de plusieurs actifs dans les marchés financiers publics. Au cours des derniers trimestres, l'évaluation de certains marchés privés s'est corrigée, alors que d'autres marchés semblent, pour le moment, avoir été épargnés. Tour d'horizon avec des experts en évaluation des marchés privés dans le contexte économique actuel.

Conférenciers :

Isabelle Martin – Cheffe des partenariats stratégiques, États-Unis et Amérique latine, Ivanhoe Cambridge

Guillaume Morency – Directeur, placements in infrastructures, Desjardins Gestion internationale d'actifs

Modérateur : Pierre Wehbi – Solutions de placement mondiales TD

Assurance collective : Innover pour mieux prévenir et guérir la santé psychologique des nouvelles générations de travailleurs

Alors que le stress et l'anxiété s'accroissent chez les travailleurs, favoriser la santé mentale est devenu primordial. D'ici quelques années, les milléniaux et la génération Z représenteront la moitié de la main-d'œuvre. Comment les organisations peuvent-elles adapter leur stratégie pour répondre aux besoins de ces générations et leur offrir les bons outils? Stéphane Guay, directeur scientifique au Centre de recherche de l'Institut universitaire en santé mentale de Montréal nous expliquera pourquoi l'intégration de la technologie et l'adoption d'approches non pharmacologiques innovantes et validées scientifiquement doivent faire partie de l'éventail de solutions à mettre en place.

Conférencier :

Stéphane Guay – Directeur scientifique, Centre de recherche de l'Institut universitaire en santé mentale de Montréal

Modératrice : Kathleen Dahl – Beneva

22 > **10h - 10h30** — Vendredi 22 septembre

Pause

22 > **10h30 - 11h** — Vendredi 22 septembre

Assemblée générale des membres

22 > **11h - 12h15** — Vendredi 22 septembre

Séance de fermeture

Relever le défi des enjeux ESG : une occasion de transformation marquante

Bouclons cette conférence en abordant les perspectives et tendances d'avenir en matière d'enjeux environnementaux, sociaux et de gouvernance. Les enjeux ESG représentent peut-être la plus importante occasion de transformation de notre époque. Plutôt que de les traiter comme des considérations secondaires, le temps est venu pour nos organisations de les intégrer pleinement à leur modèle d'affaires. Cette séance réunira des experts complémentaires afin de couvrir chacun des trois thèmes : une dirigeante de haut niveau partagera ses connaissances sur la santé et le mieux-être au travail (social), un géologue leader d'une grande firme d'ingénierie expliquera comment passer du terrain à la stratégie d'affaires avec impact (environnement) et un chef de direction chevronné discutera des meilleures pratiques en matière de gouvernance.

Conférenciers :

Julie Godin - Coprésidente du conseil et vice-présidente exécutive, planification et développement stratégiques de l'entreprise, CGI

Olivier Joyal - Vice-président exécutif, Stratégie et exécution, Sciences de la Terre et environnement, WSP

Stéphane Lespérance - Président, Aon Canada

Modératrice : Isabelle Maréchal

> Réseautage et divertissement



Tournoi de golf de la conférence

Le tournoi de golf de la Conférence annuelle 2023 se déroulera au Club de golf des Hautes Plaines le 20 septembre 2023. Offrant la topographie la plus spectaculaire de tous les clubs de la région de la capitale nationale, ce parcours est très vallonné et propose plusieurs tertres de départ surélevés et des points de vue saisissants. Construit en 1983 puis réaménagé par le célèbre architecte montréalais Graham Cooke, le parcours se distingue par ses allées bordées d'arbres et ses nombreuses fosses de sable qui obligent le golfeur à penser stratégiquement et à prendre des risques. Cette activité est complète. Pour vous inscrire sur notre liste d'attente, veuillez nous faire parvenir un courriel au info@arasq.com.

Espace réseautage

Tout au long de la conférence, l'espace réseautage sera le lieu de rassemblement incontournable. Ce sera l'endroit idéal pour discuter avec les autres participants lors des pauses. Collations santé, cafés spécialisés, photobooth et stations d'eau infusées vous attendront durant les pauses entre les différentes conférences et activités. À ne pas manquer dans le Foyer A près des salles Beethoven et Chopin.



> Réseautage et divertissement



> Arnaud Soly

Soirée du mercredi 20 septembre

Arnaud Soly

Stand-up, c'est le résultat de cinq ans de travail sur scène. Dans son nouveau spectacle conçu dans les codes du stand-up, l'humoriste jette un regard personnel, analytique et anecdotique sur ce qui l'entoure. Il parle de lui, de sa génération, de sa vision du monde. Parfois déroutant, à la fois candide et cynique, il y aborde des thèmes aussi variés qu'universels, parmi lesquels, les jeux de société, le racisme et ... Ricardo!

Après-spectacle : Qu4rtz

QW4RTZ, c'est LE groupe a cappella pop du Québec! Quatre gars unissent leurs voix pour vous faire rire, danser et chanter au son de leurs harmonies vocales!



> Qu4rtz



> Jonathan Roy

Soirée du jeudi 21 septembre *Jonathan Roy*

Comptabilisant non seulement 93 millions de vues sur YouTube, mais aussi 34,5 millions de streams sur Spotify, Jonathan Roy est notamment en vedette sur les listes de lecture Folk & Friends. Certifié Or au Canada, sa chanson « Keeping me alive » est un incontournable. Jonathan est sans nul doute l'un des chanteurs les plus en vue de cette année et lors de son spectacle, il vous embarquera dans son univers bien à lui.

Deuxième partie : Kim Richardson

À l'aise dans tous les styles de musique, Kim Richardson s'est produite devant les plus grands, de Nelson Mandela à la reine d'Angleterre. Une voix et un talent inoubliables!



> Kim Richardson

> Informations générales



Inscriptions, annulations et remboursements

L'événement est complet. Pour vous inscrire sur notre liste d'attente, veuillez nous faire parvenir un courriel au info@arasq.com.

Le remboursement des frais d'inscription à la conférence sera possible jusqu'au 9 août 2023. Entre le 10 et le 31 août, des frais d'administration de 200 \$ seront prélevés. Après le 31 août, seules les substitutions complètes de participants seront acceptées. Notez que la politique d'annulation de votre hébergement est indépendante de celle de la Conférence de l'ARASQ.



Application mobile

Restez connectés avec les autres participants de la conférence et planifiez vos journées grâce à cet outil fort apprécié des participants. L'horaire des séances, les biographies des conférenciers, les plans de salle et tous les renseignements utiles y seront disponibles au bout des doigts. Veuillez noter qu'aucun programme en format papier ne sera distribué sur place. Rendez-vous sur App Store ou Google Play afin de télécharger l'application sur vos appareils.



Formation continue

La conférence est admissible à titre de dépense de formation en vertu du Règlement sur les dépenses de formation admissibles (Loi favorisant le développement de la formation de la main-d'œuvre). Une demande de reconnaissance de cette activité sera déposée auprès de la Chambre de sécurité financière (UFC) et auprès du Barreau du Québec dans le cadre de la formation continue obligatoire. La conférence peut également permettre de respecter les exigences de PPC de l'Institut canadien des actuaires.



Hébergement

Le Hilton Lac-Leamy est présentement complet pour toute la durée de la Conférence annuelle 2023. Pour vous inscrire sur notre liste d'attente, veuillez nous faire parvenir un courriel au info@arasq.com. Notez qu'un service de navette sera offert afin de faciliter les déplacements entre le Palais des congrès et les hôtels avoisinants, soit le Hilton Lac-Leamy, le Ramada et le Holiday Inn.



Réservations de tables

Il vous sera possible de réserver une table pour les dîners-spectacle du mercredi et du jeudi soirs ainsi que pour le déjeuner-conférence du jeudi. Afin de faciliter la planification de l'événement, nous vous inviterons à coordonner vos réservations en ligne. La procédure sera envoyée par courriel à tous les participants au courant des prochaines semaines. Aucune réservation de table ne pourra être faite sur place et le nombre de tables pouvant être réservé sera limité.



Politique et tenue vestimentaire

La cocarde de l'ARASQ vous identifiant doit être portée en tout temps durant les activités de la conférence. Votre cocarde n'est pas transférable et sera exigée pour les repas et les spectacles. Il n'est pas permis aux participants de partager leur inscription avec d'autres personnes. Le comité organisateur se réserve le droit d'expulser, sans remboursement, tout participant qui enfreindrait cette politique. La tenue vestimentaire sera décontractée pour l'ensemble de la conférence.



Informations

www.arasq.com | info@arasq.com | 514 792-3579

Défier **les**
frontières !

Entre espoir et réalisme



ASSOCIATION DE LA RETRAITE ET
DES AVANTAGES SOCIAUX DU QUÉBEC

info@arasq.com | ARASQ.COM